

# CHRISTIAN REIZE

**Dr. med.; Exec. MBA HSG**

25.11.1970 · Verheiratet · CH

Schartenrainstrasse 22 · 5430 Wettingen

056 210 48 40 · 076 370 48 40 · christian@chreize.ch



## PROFIL

### ALLGEMEIN

- Mehrjährige Führungserfahrung auf strategischer Stufe, als Verwaltungsratspräsident und Mitglied mehrerer Verwaltungsräte und strategischen Steuerungsgremien
- Langjährige operative Führungserfahrung auf CEO und Geschäftsführerstufe, schwergewichtig im Gesundheitswesen (ambulanter und stationärer Sektor)
- Vertiefte Erfahrung und Kenntnisse des Versorgungsystems „Gesundheitswesen“ auf operativer und strategischer Stufe
- Breite Gesprächs- und Diskussionsfähigkeit in den Bereichen Management, Medizin, Finanzen, Technik, IT, Bau
- Teamorientierter nachhaltiger Führungsstil um tragfähige Entscheide umzusetzen

### BERUFLICHE ERFAHRUNG

- Führungserfahrung in strategischen Gremien auf Niveau Verwaltungsrat sowie VR-Präsident
- Breite operative Führungserfahrung als CEO, Geschäftsführer, CFO, Mitglied der Geschäftsleitung grosser Institutionen
- Berufserfahrung als CFO in einem fusionierenden Spitalunternehmen
- Kenntnisse der konkreten Leistungserbringungsprozesse und Tätigkeit als Arzt
- Methodenkompetenz aus der Mandatstätigkeit als Berater in der Pharma, im Gesundheitswesen sowie punktuell in anderen Branchen
- Leitung und Mitarbeit in diversen Fusions- und Transformationsprojekten
- Leitung und Mitarbeit in verschiedenen Aufbau- und Expansionsprojekten
- Dozententätigkeit H+ Bildung / FMH im Bereich medizinisches Management

### PERSON

- Schnelle Auffassungsgabe
- Integrativer Ansatz
- Motivierender, offener, positiver Umgang
- Gute Vernetzung

### PRIVAT

- Aktiv: Joggen, Mountainbike, Surfen, Tauchen
- Vernetzt: Rotary Baden
- Nachhaltig: Holzwirtschaft und Langseilklettertechnik
- Vielseitig: Erfahrung als Elektriker inkl. Bauleitungen (langjährige Tätigkeit während Studium)

## BERUFSERFAHRUNG

### 2020 BIS AKTUELL

#### **MANDATE IM GESUNDHEITSWESEN, CRT TEAM & TAKTIK**

- Entwicklungsunterstützung Angebotserbringung im operativen Bereich
- Strategische Arealplanung / Masterplan
  - Analyse IST-Situation, zukünftiges Leistungsangebot und Entwicklungspotentiale
  - Erstellen Konzept Areallogik, inkl. Abprüfen mit den Stakeholder
  - Detailplanung inkl. Entscheidungskriterien (Businessplan) und Rochadesequenz
- Ad Interims Mandate u.a. als CFO a.i. Zweckverband Spital Uster, Uster
  - Sicherstellung der Führungsfähigkeit auf Basis von validen und relevanten Kenngrößen zuhanden VR und GL
- Projektentwicklung im Gesundheitswesen, Infrastrukturprojekte (3AY)

### 2018 BIS AKTUELL

#### **VERWALTUNGSRATSPRÄSIDENT, SPITEX REGION ZOFINGEN AG**

- Aufbau Strukturen für operativen Start per 01.01.2019
  - Definition Aufbauorganisation
  - Erstellen Businessplan
  - Einführung IT
  - Zusammenführen Personalreglement
  - Versicherungskonzept inkl. Abschluss und Zusammenführen der Personalversicherungen
  - Optimierung operativer Betrieb
  - Kommunikation Aktionäre, Gemeinden
- Mitglied Vorstand Spitexverband Aargau seit 06/2019, 2020 Vizepräsident

### 2017 BIS AKTUELL

#### **MITGLIED VERWALTUNGSRAT, JEB AG (IMMOBILIENGESELLSCHAFT)**

- Bewirtschaftungskonzept
- Marketingkonzept zu Gewinnung von neuen Mietern
- Marketingmassnahmen
- Umfinanzierung

### 2017 BIS AKTUELL

#### **MITGLIED VERWALTUNGSRAT, AEH AG (DIENSTLEITUNGEN IM GESUNDHEITSMANAGEMENT)**

- Marktorientiertes Marketingkonzept
- Anpassung Aufbauorganisation zur Optimierung der Marktbearbeitung
- Unterstützung Optimierung Controlling

### 2020 BIS 01/2022

#### **COO CHIEF OPERATING OFFICER, MITGLIED DER GESCHÄFTSLEITUNG, PALLAS KLINIK AG, OLTEN, DEUTSCHSCHWEIZ**

- Verantwortlich für den operativen Geschäftsgang der Pallas Kliniken AG an den verschiedenen Standorten
  - Sicherstellung und Weiterentwicklung der medizinischen sowie operativen Leistungserbringung
  - Disziplinen übergreifende Optimierungen
  - Sicherstellung effizienter operativer Supportfunktionen
  - Festlegung der Organisation und Führung der operativen Standorte
  - Führung der Medizinischen Leiter (Ärzte) und der Praxismanager der fünf Regionen (18 Standorte)
  - Gestaltung und stetige Weiterentwicklung des Leistungsangebotes der Pallas Kliniken

## 2014 BIS 2020

### DELEGIERTER DES VERWALTUNGSRATES/CEO, MITGLIED DER GESCHÄFTSLEITUNG KSA BIS 2017, SPITAL ZOFINGEN AG, ZOFINGEN

- Entwicklung des Regionalspitals zur Institution in der integrierten Versorgung
- Aufbau relevante Angebote in Sinne der integrierten Versorgung durch Partner auf dem Areal
- Aufbau relevantes «Geschäftsfeld» Immobilien
- Verantwortlich für den operativen Geschäftsgang des Spitals Zofingen
  - Betriebswirtschaftliche Optimierung, optimierten Ressourceneinsatz (Jahresgesamtplanung)
  - Steuerungsinstrumente auf Basis MIS (tagesaktuelle Frequenzdaten, Personalcockpit, Gleitzeiten, Ferien, usw.)
- Vertretung und Repräsentation des Spitals nach Aussen (Zuweiser, Politik, Presse, Patienten)
- Mittelfristige Entwicklungssteuerung
  - Erarbeitung strategische Handlungsfelder (mit Integration der Zuweiser und von externen Partnern)
  - Zusammenarbeit mit Regionalspitälern, in Sinne einer Versorgungsregion (Spital Menziken)
- Weiterentwicklung Portfolio
  - Palliativ Care Center Mittelland (Zusammenarbeit KSA)
  - Aufbau Akutgeriatrie
  - Geriatrische Rehabilitation mit aarReha Schinznach
  - Partnerhaus (Angebote der Grundversorgung, Apotheke, Gynäkologie, Patientenhotel, Neurologie, Psychiatrie)
- Ausgestaltung der Zusammenarbeit mit dem Mutterhaus unter Nutzung der Synergien
  - Zentraler Einkauf, IT sourcing, Lohnadministration
  - Diverse Zusammenarbeitsmodelle in den medizinischen Bereichen (Palliativmedizin, Endokrinologie, Onkologie, usw.)
- Tätigkeiten als Geschäftsleitungsmitglied KSA bis 2017

## 2010 BIS 2013

### FINANZCHEF/STELLVERTRETENDER DIREKTOR, SEE-SPITAL (SPITÄLER SANITAS UND ZIMMERBERG), KILCHBERG UND HORGEN

- Verantwortlich für die Zusammenführung der Spitalverwaltungen Kilchberg und Horgen
  - Abteilungen Rechnungswesen, Controlling, Medizincontrolling, Patientenadministration, IT, medizinisches Sekretariat, Apotheke, Zentralmagazin und Empfang/Telefonzentrale
- Projektleiter ERP «Fusion»
  - Strukturbereinigung (FIN, MIS, PAT, MaWi inkl. Schnittstellen)
  - Parametrisierung
- Teilprojektleiter diverser Fusionsprojekte mit einem Optimierungspotential von ca. 3 Mio. d.h. 1/4 des Gesamtpotentials
  - Honorarmodell, Übergangsstrategie, externe Partner

#### 2006 BIS 2009

### **GESCHÄFTSFÜHRER**, ORTHOPÄDISCHE KLINIK LUZERN AG, KLINIK ST. ANNA; LUZERN

- Aufbau der Geschäftsstrukturen und Managementprozesse
  - Strukturen: Geschäftsleitungssitzung, Ärzteplenum, Rapport, Risk-Management usw.
  - Prozesse: Finanzprozesse (Kostenstellenrechnung, Leistungserfassung, Kreditoren, Debitoren usw.), Personalprozess, Infrastruktur (IT Konzept, einheitliche Beschaffung), klinischer Rapport
- Aufbau und Inbetriebnahme von vier zusätzlichen Praxen und Bezug Neubau
- Klinische Tätigkeit

#### 2005 BIS 2006

### **LEITER FACHSTELLE LEISTUNGSERFASSUNG**, UNIVERSITÄTSSPITAL ZÜRICH; ZÜRICH

- Erstellen Gesamtkonzept
- Gesamtprozessdefinition
  - Definition Leistungserfassungsprozess
  - Systemübersicht
- Aufbau der Betriebsstrukturen
  - Definition Zuständigkeiten
  - Strukturierung Informationsaustausch
  - Definition der Subprozesse (Budgetprozess, Changeprozess)
- Leitung Ablöseprozess von externer Beratung

#### 2002 BIS 2005

### **KLINIKMANAGER / STABSTELLE CHEFÄRZTEKONFERENZ**, KANTONSSPITAL OLTEN; OLTEN

- Projektleitungen
  - Umsetzen Tarmed auf kantonaler Stufe, mittels der Philosophie Tarifneutrale Leistungserfassung TNL, als Projektleiter
  - Umsetzen dezentrale Leistungserfassung in der Projektregion OST, als Projektleiter
- Managementsysteme
  - Qualitätsmanagement ISO 9001:2000: Betreuen der bestehenden Systeme, Integration HNO-Klinik, Einführung Frauenklinik, als Projektleiter
  - Aufbau eines Führungscockpits für das Departement Chirurgie
- Interne Beratungsmandate
  - Optimierungsprojekte: Zentralisierung der ICD Diagnosecodierung, Basis für AP-DRG Finanzierung
  - Betreuen des Chefärztekonzferenz - Ausschusses
- Externe Vernetzung
  - Ganztägiges Symposium „Der Arzt als Manager“ November 2002, mit ca. 100 Teilnehmern
  - Diverse Publikationen zum Thema „ärztliches Management“, ganzheitliches medizinisches Controlling.
- Aufbau Interessengemeinschaft „Ärzte im Management“

**2000 BIS 2002**

**CONSULTANT; BRANCHENVERANTWORTLICHER GESUNDHEITSWESEN, BC  
BASEL CONSULTING GROUP AG (BC)**

- Div. Beratungsmandate für die Firma Roche
  - Internationaler e-Pilot, zur Verbesserung der Marktpenetranz einer Pharmakologischen Substanz.
  - Web assessment
- Aufbau des Sektors „Beratung im Gesundheitswesen BCMD“ der BC Basel Consulting Group AG; Entwicklung der heutigen Produkt-Palette der BC
  - Prozessoptimierung (Entwicklung Analyse - Tool auf Basis RFID, Prozesssimulationen mittels Case Wise)
- Stv. Geschäftsstellenleitung Otelfingen
  - Aufbau der Strukturen und Prozesse, Führung von 5 Mitarbeitern

**1999 BIS 2000**

**ASSISTENZARZT, ORTHOPÄDISCHE UNIVERSITÄTSKLINIK BALGRIST;  
UNIVERSITÄT ZÜRICH**

Wirbelsäulenchirurgie, Technische Orthopädie, Tumorchirurgie und Kinderorthopädie sowie Prozessoptimierung

**1999**

**ASSISTENZARZT; KANTONSSPITAL BADEN; AARGAU**

Privatassistenz, Viszeralchirurgie, Gefässchirurgie und chirurgischer Notfall

**1991 BIS 1998**

**MEDIZINSTUDIUM UND DISSERTATION, MEDIZINISCHE FAKULTÄT DER  
UNIVERSITÄT ZÜRICH**

“Volume changes of the forearm and the lower limb during 2h of acute hypobaric hypoxia in nonacclimatised subjects“ Eur J Appl Physiol (1997) 75: 124- 131

**1991 BIS 1998**

**TEMPORÄRE EINSÄTZE ALS TELEKOMMUNIKATIONS- UND  
HAUSINSTALLATIONS-MONTEUR**

- Selbstständige Bauleitungen und Führen von 5 Mitarbeitern

## AUSBILDUNG

2006

**PRAKTISCHER ARZT FMH**, BERUFSAUSÜBUNGSBEWILLIGUNG KT SZ 2006

JULI 2004

**EXECUTIVE MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION**, UNIVERSITÄT ST. GALLEN (HSG); KURS EMBA 23

**SPEZIFISCHE SEMINARE: OP-MANAGEMENT, DRG**

2001

**AUSBILDUNG ZUM PROJEKT MANAGER ZFU**

1997

**DISSERTATION DER MEDIZINISCHEN FAKULTÄT**, PHYSIOLOGISCHES INSTITUT DER UNIVERSITÄT ZÜRICH

„Peripheral volume changes as a part of the systemic adaptation to acute hypobaric hypoxia“, 1999 Publikation: Eur J Appl Physiol

1998

**STAATSEXAMEN**, UNIVERSITÄT ZÜRICH

Medizinische Fakultät

## SPRACHEN

- Deutsch: Muttersprache
- Französisch: Maturaniveau
- Englisch: fließend

## BERUFSBEZOGENE AKTIVITÄTEN

- Dozent H+: Medizinrecht 2008 bis 20013; Medizinökonomie 2010 bis aktuell
- Freiwilligeneinsatz im Tschernobyl Kinderspital in L'viv, Ukraine 2006, 2007, 2009
- Freiwilligeneinsätze im Disability Hospital CCBRT in Dar es Salaam, Tanzania 2003-2005
- Bis Armee reform: Bat Az iV Stab Pz Br Stabsbat 4, Oblt San Of (Az), aktuell: Dienstpflicht erfüllt

## BERUFSBEZOGENE MITGLIEDSCHAFTEN

- Rotary Club Baden
- FMH Verbindung Schweizer Ärztinnen und Ärzte (FMH)
- CFO Forum Schweiz – CFOs

## **VISION**

Beitrag zur Erbringung von effizienter, sinnvoller medizinischer Leistung, in hoher Qualität, die von motivierten Mitunternehmern erbracht wird

## **HOBBIES**

- Biken
- Joggen
- Seiltechnik-Baumpflege
- Tauchen
- Kitesurfen
- Holzwirtschaft